



XII Ciclo de Debates OBVIE

7 de março 2023



**Gestão e administração da Escola Pública:
Como contribuir para o empoderamento profissional e o bem-estar dos
professores?**

Maria da Graça Oliveira (AE Carcavelos)



Todos juntos,
conseguiamos!

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CARCAVELOS

2022/2023

OFERTA FORMATIVA



AECarcavelos

Agrupamento de Escolas de
Carcavelos



Escola Secundária de
Carcavelos



Escola Básica do 1.º Ciclo e
Jardim de Infância dos Lombos



Escola Básica do 1.º ciclo de
Carcavelos



Escola Básica do 1.º Ciclo e
Jardim de Infância de
Sassoeiros



Escola Básica do 1.º ciclo da
Rebelva



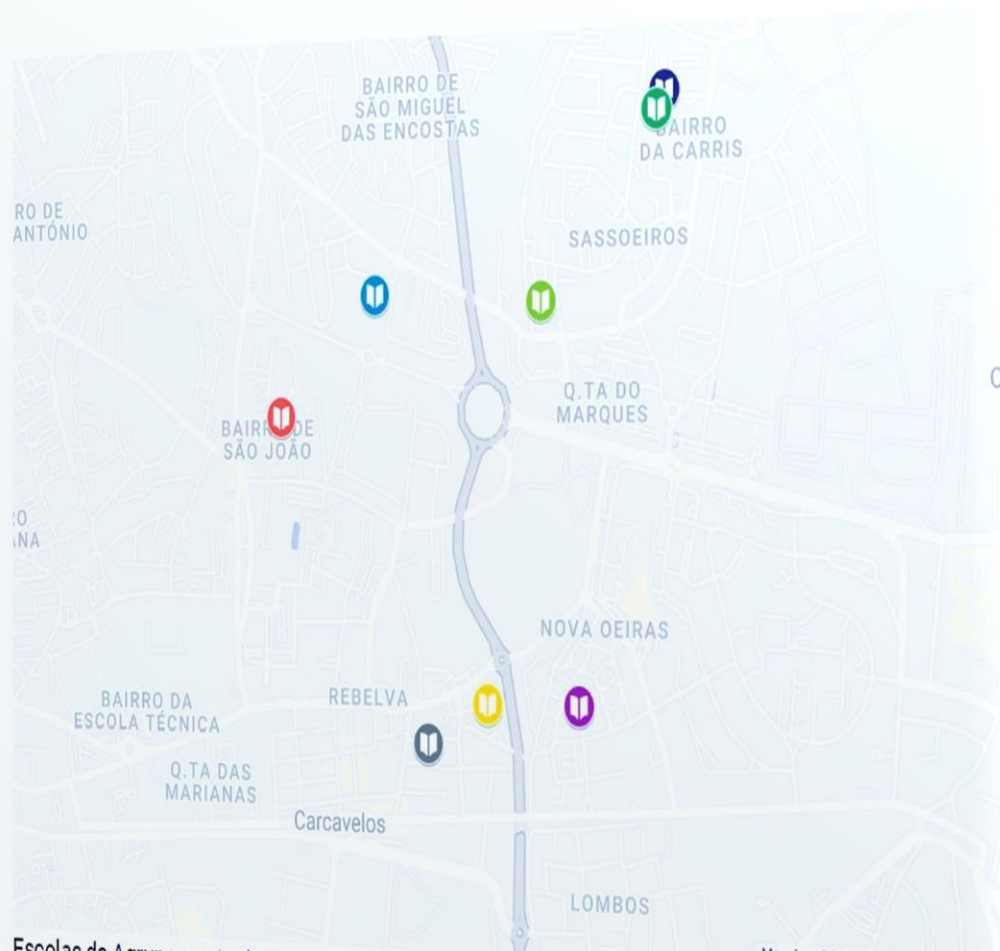
Jardim de Infância Conde de
Ferreira



Jardim de Infância de
Carcavelos



Escola Básica do 1.º Ciclo e
Jardim de Infância do Azeiteiro



Escolas do Agrupamento de Escolas de Carcavelos

Map data ©2022 Inst. Geogr. Nacional

OFERTA FORMATIVA



7 escolas de JI
e 1º Ciclo

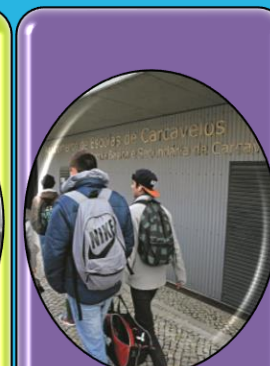
Escola sede



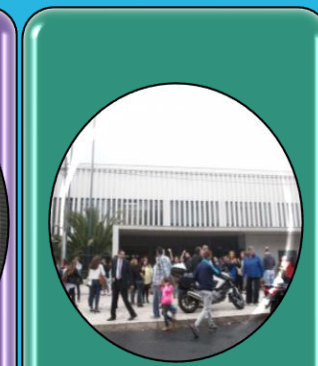
2º e 3º Ciclos



Ensino
Secundário
Regular



Ensino
Profissional



Ensino Artístico
Especializado



Ensino
Recorrente



Ensino Básico / Ensino Secundário



CIENTÍFICO HUMANÍSTICOS

Ciências e
Tecnologias

Ciências
Sócioeconómicas

Línguas e
Humanidades

Educação Pré-Escolar

Ensino Básico

PROFISSIONAIS

Técnico de
Turismo

Técnico de
Animação em
Turismo,
vertente
náutica

Técnico de
Desporto

Total de alunos – 2577
Escola Básica e Secundária de Carcavelos – 1746

Total do Agrupamento – 102 turmas

ARTÍSTICO ESPECIALIZADO

Produção Artística

CIENTÍFICO HUMANÍSTICOS - RECORRENTE

Línguas e Humanidades

...alguns números

242
professores

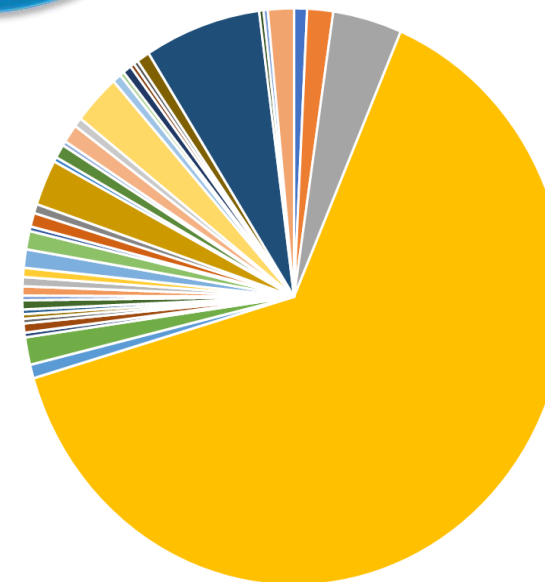
Medidas de apoio à aprendizagem e à inclusão: Medidas adicionais e seletivas – 177 alunos – 7%

133 QA /QE
20 – MI
40 – QZP
193 profs
49 contratados

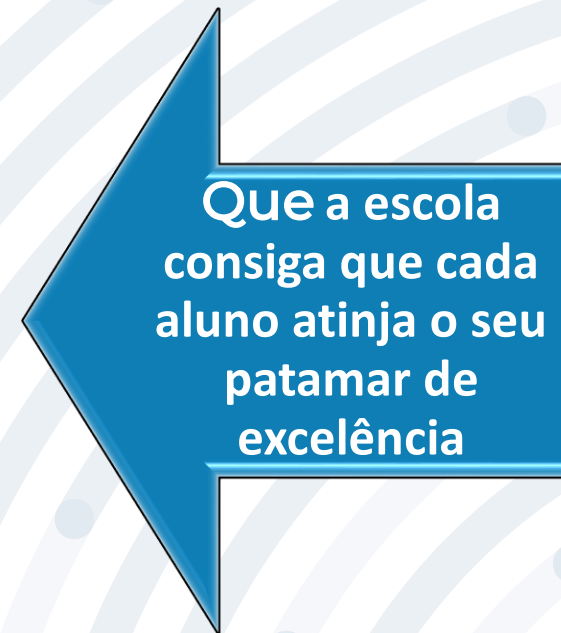
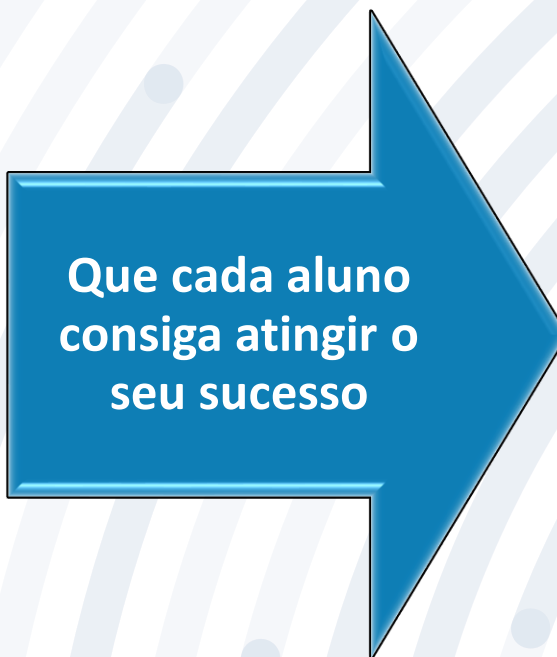
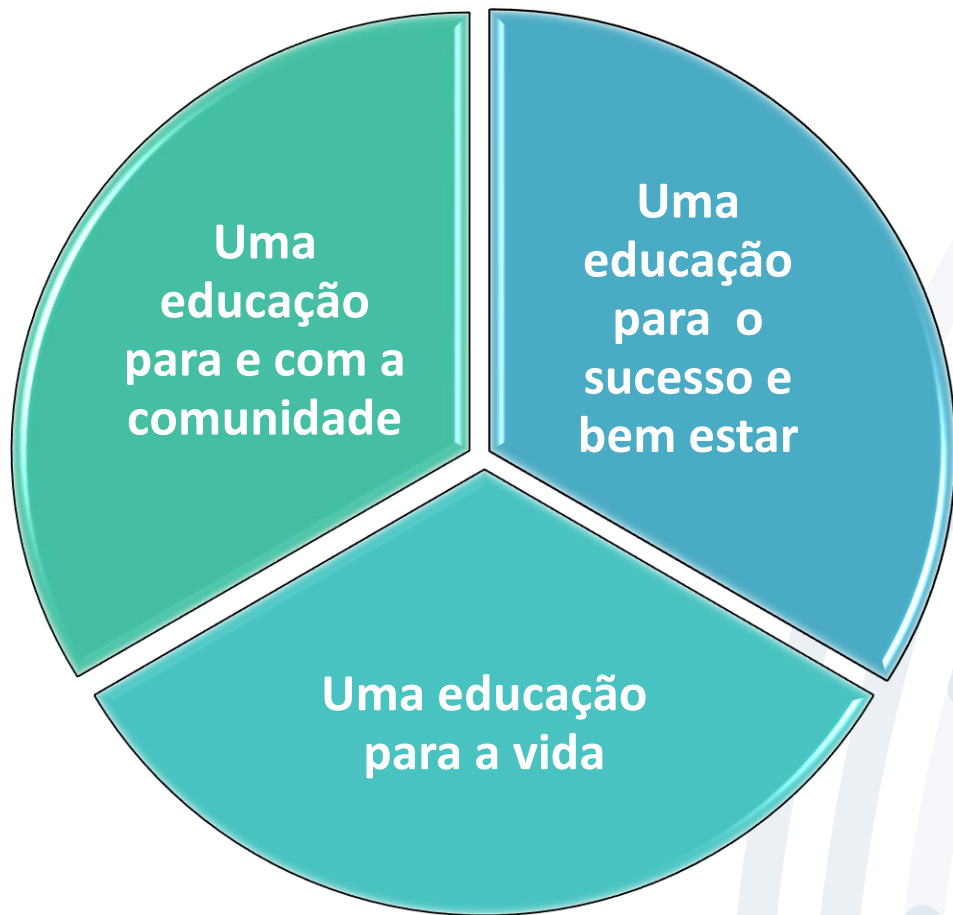
ASE
17% dos alunos do AE – 428 alunos

Alunos estrangeiros
38 nacionalidades
15%
389 - alunos

Nacionalidades



PROJETO EDUCATIVO 2022-2025



Ano letivo 2022/2023



- Calendário Semestral
- Organização pedagógica
Equipas Educativas
- Plano de Inovação 2.º ciclo
 - 2022-2024
5.º ano – Rotas e Desafios
 - 2021-2023
6.º ano – Rotas e Desafios
Projeto PPMD
 - 2022-2023 – Rotas e Desafios
7.º ano e Ensino profissional



- Comunicação
 - Página web
 - Instagram
 - Plataforma Google
- Participação dos alunos
 - Assembleias regulares turma/ delegados de turma
 - Associação de Estudantes
 - Voz dos Jovens
 - Voluntariado



PRÁTICA PEDAGÓGICA



01

Flexibilidade
Curricular

Plano de
Inovação

02

Avaliação
formativa

Autoavaliação
das
aprendizagens

03

Estratégia de
Educação para
a Cidadania

04

Utilização
dos
recursos
digitais na
prática
pedagógica
e de
avaliação

Utilização do
Google
Workspace e
outras
Plataformas

PPMD

Roteiros de
Aprendizagem

05

Aprender em
ambientes
naturalizados

“aulas ao ar
livre”

PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO



➤ **Avaliação Formativa**

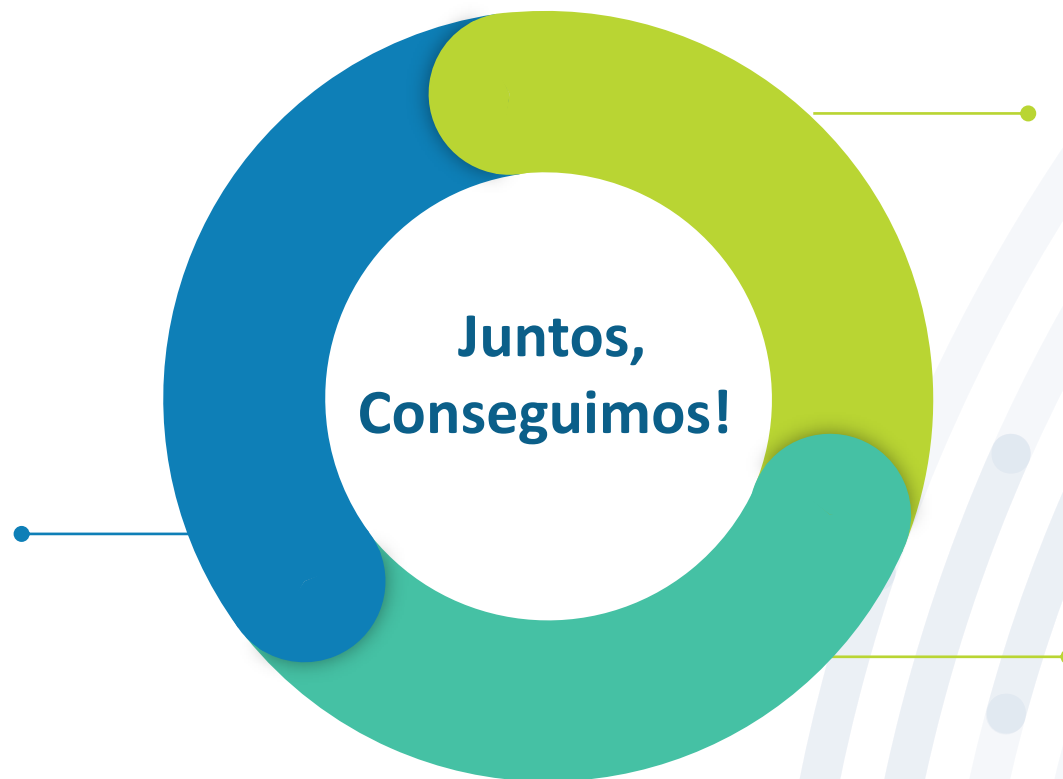


- **Diversidade de práticas e instrumentos de avaliação.**
- **Prova Global**
instrumento de aferição interna por semestre – disciplinas com avaliação externa.
- **Valorização do trabalho autónomo em casa** – orientação do aluno e sugestão de estratégias para consolidar aprendizagens

PRESTAÇÃO DE SERVIÇO EDUCATIVO



- Eco- Escolas
- Escola Azul
- Projeto Cultural de Escola
(PNArtes/PNCinema/
- Plano Nacional de Leitura
- Ciência Viva
- eTwinning/ Erasmus+
- PES




Projetos “âncora” estruturantes


- **3 Bibliotecas na Rede de Bibliotecas Escolares**
Escola Básica e Secundária de Carcavelos
Escola EB1 Lombos
Escola EB1 Sassoeiros

- **Desporto Escolar:** 13 núcleos
Coordenação Centro de Formação Desportiva Vela e Canoagem de Cascais


Outros projetos




Empreendedorismo




Clube do Aquário



Clube Ubuntu




**Erasmus + Bonded by
Water
Mobilidades**




Rádio REC




**Escola Embaixadora do
Parlamento Europeu**



Hortas



Clube do Ritmo



Clube de Teatro



AUTOAVALIAÇÃO



Equipa de Avaliação
Interna



- ✓ Observatório de
qualidade
- ✓ EQAVET

Projeto Educativo



2022/2025

EQAVET

Certificação do Ensino
Profissional por 3 anos

- 2021 – 2024
- Selo de Qualidade

✓ Plano de Melhoria
(PAM)
(em funcionamento)



Parceiros



Câmara Municipal de Cascais



**União de Freguesias
Carcavelos/Parede**



Centro de Saúde



Escola Segura



Rede Social




CERCICA

**Outros: Universidades,
Institutos e outros**




Oportunidades



Modelo educativo já consolidado e interiorizado por todos os intervenientes no processo educativo



Oferta Formativa diversificada




Plano de Inovação – Rotas e Desafios : 2.º ciclo e 7.ºano de escolaridade (2022/2023)



Trabalho colaborativo



Articulação curricular



Alunos interventivos e dinâmicos: Associação de Estudantes; Assembleias de delegados de turma; Voz dos Jovens; Voluntariado



Avaliação formativa



Práticas de inclusão



Comunidade envolvida: APais e EED e parceiros

Equipas de suporte




EMAEI - Equipa Multidisciplinar de Apoio à Educação Inclusiva



Plano de Tutorias ; Apoio Tutorial Específico (ATE) e Projeto de Mentorias (GIME)




SPO : psicólogas



Equipa GIME (Gabinete de Intervenção e Mediação Educativa)




Departamentos e grupos disciplinares



Equipa EASE (Equipa de Apoio Social Específico)



Rede Social de Cascais



Plano Nacional de Promoção do Sucesso Escolar – Planos de Desenvolvimento Pessoal Social e Comunitário (PNPSE – PDPSC) : Educador Social e Técnico de Informática

Constrangimentos



Agrupamento
de grande
dimensão

Turmas
grandes
e muito
heterogéneas


Ações de Formação
para PD e PND em
número
insuficiente para as
necessidades do
AE

Alguma
volatilidade do
corpo docente


Recursos humanos
Insuficientes para a
dimensão do AE

Alguma
desmotivação do
Pessoal Docente e
Não Docente

Estratégias



Desenvolver uma cultura de liderança partilhada conducente à concretização sustentada do Projeto Educativo




Valorizar as “lideranças intermédias”




Acompanhar a carreira de cada professor




Acolhimento “eficaz e feliz” aos novos professores no AE




Desenvolver práticas de inclusão, através do apoio aos docentes e técnicos da comunidade educativa; apoio às famílias e articulação com os diversos serviços da comunidade



Continuar a implementar um plano de formação para pessoal docente e não docente, de acordo com as necessidades diagnosticadas



Desenvolver ações que permitam a melhoria do desempenho do pessoal docente e não docente – bolsa de avaliadores internos



Promover intercâmbios, cursos de formação e jobshading no âmbito do eTwinning e Erasmus+

Estratégias mais eficazes



PES – Educação
Positiva
e

Bem-Estar
Docente

Formação
Agrupamentos de
Escolas de Cascais

Parceiro
Câmara Municipal
de Cascais

Formação Interna
de acordo com as
necessidades

Cursos Erasmus+
com disseminação
de práticas -
Aplicações Digitais
no ensino

Partilha de
práticas
Formadores
internos
do AE

EMAEI - Inclusão

Projeto de
Intervisão,

Uma partilha de
olhares

Outras atividades PD e PND



TIC para PND

Sala FIT

Atividades para
professores e
familiares

Inglês para
todos

Comemoração de
datas
com partilha de
doces e comida
tradicional

Outras...



Todos juntos, conseguimos!





Obrigada

2022/2023

Maria da Graça Oliveira
diretora@aecarcavelos.com