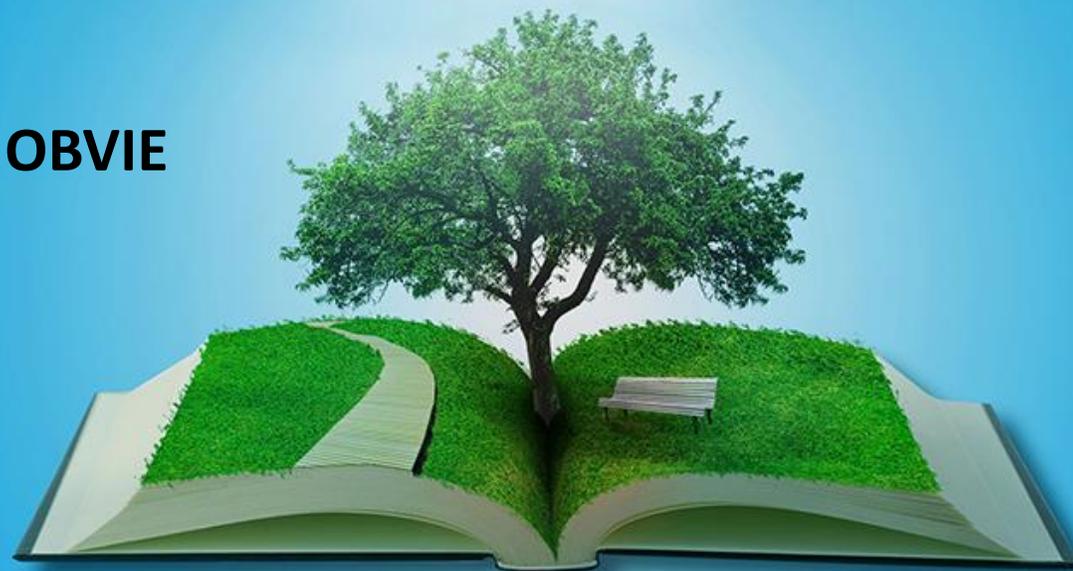




## **XII Ciclo de Debates OBVIE**

7 de março 2023



**Gestão e administração da Escola Pública:  
Como contribuir para o empoderamento profissional e o bem-estar dos  
professores?**

**Maria da Graça Oliveira (AE Carcavelos)**



Todos juntos,  
conseguimos!

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CARCAVELOS

2022/2023

# OFERTA FORMATIVA



## AECarcavelos

Agrupamento de Escolas de  
Carcavelos



Escola Secundária de  
Carcavelos



Escola Básica do 1.º Ciclo e  
Jardim de Infância dos Lombos



Escola Básica do 1.º ciclo de  
Carcavelos



Escola Básica do 1.º Ciclo e  
Jardim de Infância de  
Sassoeiros



Escola Básica do 1.º ciclo da  
Rebelva



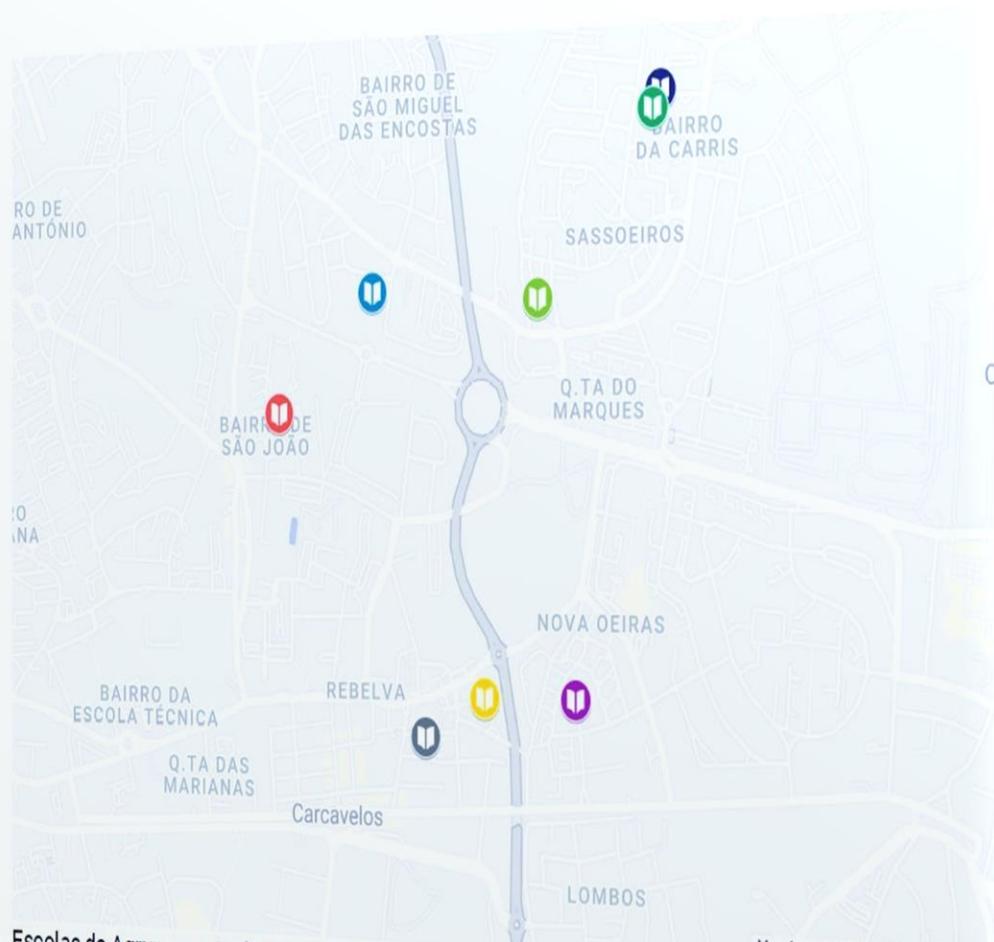
Jardim de Infância Conde de  
Ferreira



Jardim de Infância de  
Carcavelos



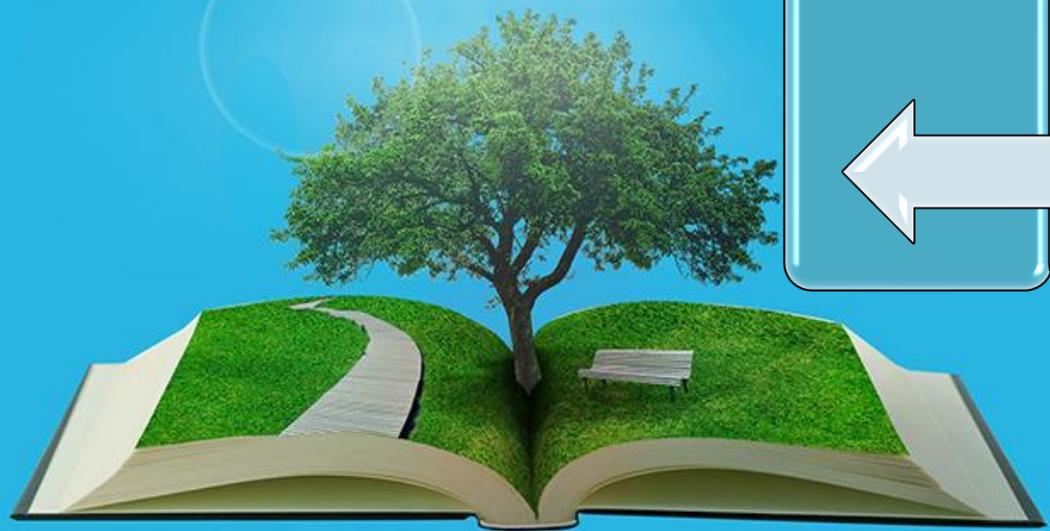
Escola Básica do 1.º Ciclo e  
Jardim de Infância do Ameiro



Escolas do Agrupamento de Escolas de Carcavelos

Map data ©2022 Inst. Geogr. Nacional

# OFERTA FORMATIVA



7 escolas de JI  
e 1º Ciclo

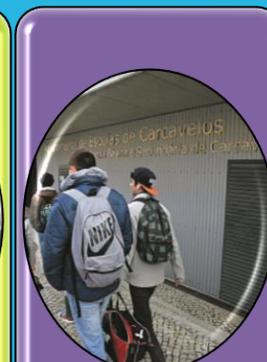
Escola sede



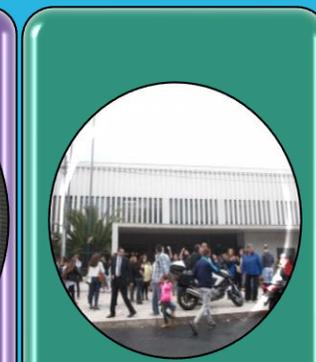
2º e 3º Ciclos



Ensino  
Secundário  
Regular



Ensino  
Profissional



Ensino Artístico  
Especializado



Ensino  
Recorrente



# Ensino Básico / Ensino Secundário



## CIENTÍFICO HUMANÍSTICOS

Ciências e  
Tecnologias

Ciências  
Sócioeconómicas

Línguas e  
Humanidades

Educação Pré-Escolar

Ensino Básico

## PROFISSIONAIS

Técnico de  
Turismo

Técnico de  
Animação em  
Turismo,  
vertente  
náutica

Técnico de  
Desporto

Total de alunos – 2577  
Escola Básica e Secundária de Carcavelos – 1746

Total do Agrupamento – 102 turmas

## ARTÍSTICO ESPECIALIZADO

Produção Artística

## CIENTÍFICO HUMANÍSTICOS - RECORRENTE

Línguas e Humanidades

# ...alguns números

242  
professores

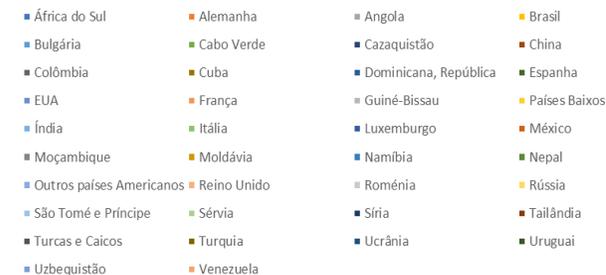
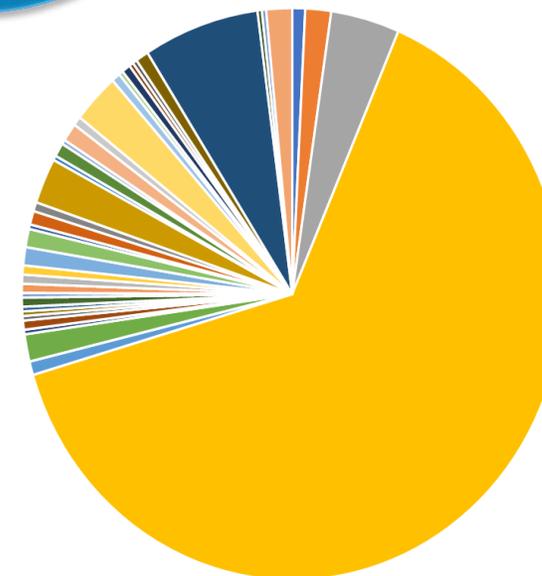
Medidas de  
apoio à  
aprendizagem  
e à inclusão:  
Medidas  
adicionais e  
seletivas – 177  
alunos – 7%

133 QA /QE  
20 – MI  
40 – QZP  
193 profs  
49 contratados

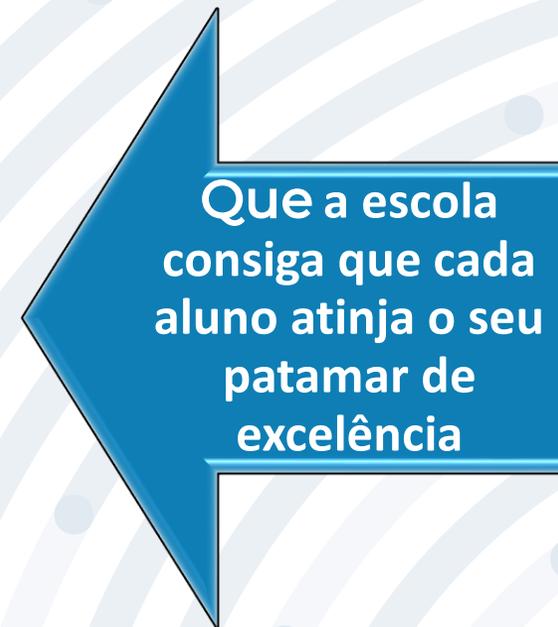
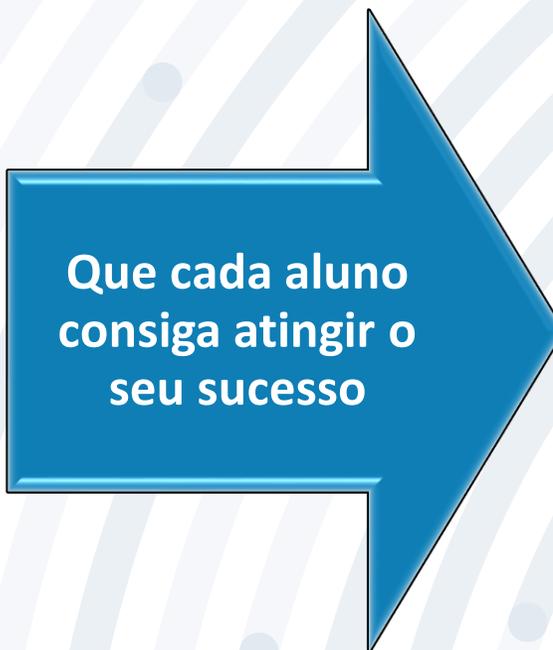
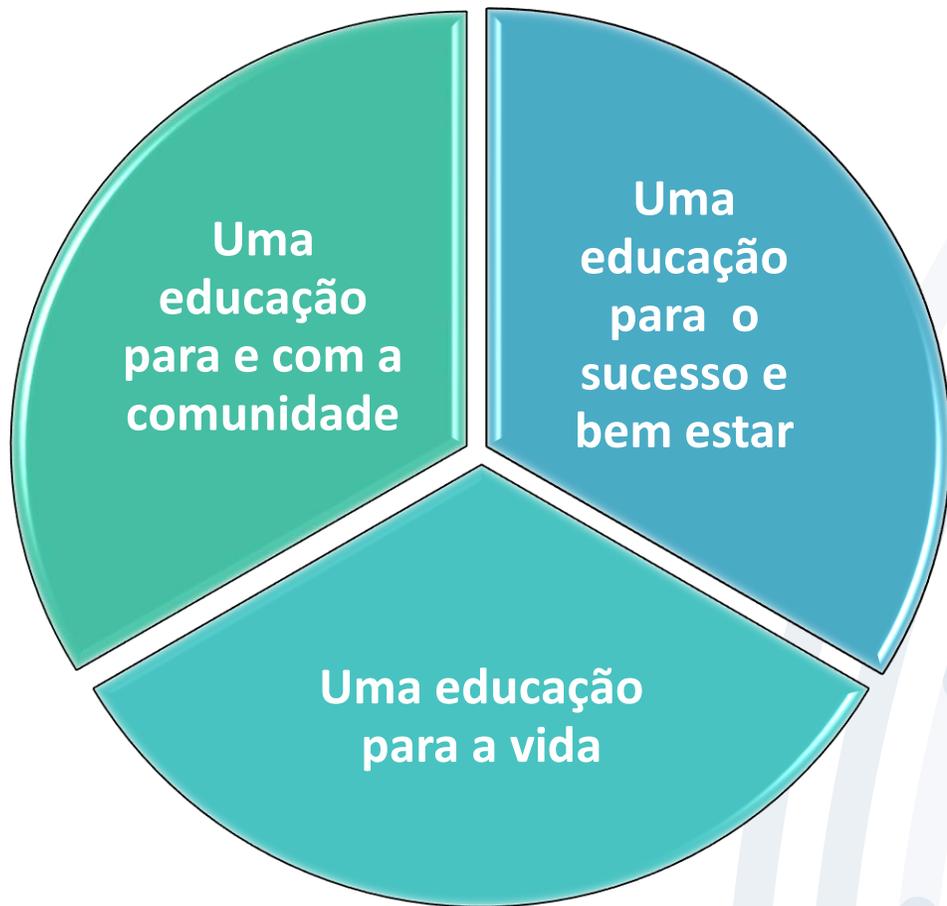
ASE  
17% dos alunos do  
AE – 428 alunos

Alunos estrangeiros  
38 nacionalidades  
15%  
389 - alunos

Nacionalidades



# PROJETO EDUCATIVO 2022-2025



# Ano letivo 2022/2023



➤ Calendário Semestral

➤ Organização pedagógica  
Equipas Educativas

➤ Plano de Inovação 2.º ciclo

• 2022-2024

5.º ano – Rotas e Desafios

• 2021-2023

6.º ano – Rotas e Desafios  
Projeto PPMD

2022-2023 – Rotas e Desafios  
7.º ano e Ensino profissional



➤ Comunicação

- Página web
- Instagram
- Plataforma Google

➤ Participação dos alunos

- Assembleias regulares turma/ delegados de turma
- Associação de Estudantes
- Voz dos Jovens
- Voluntariado



# PRÁTICA PEDAGÓGICA



01

Flexibilidade  
Curricular

Plano de  
Inovação

02

Avaliação  
formativa

Autoavaliação  
das  
aprendizagens

03

Estratégia de  
Educação para  
a Cidadania

04

Utilização  
dos  
recursos  
digitais na  
prática  
pedagógica  
e de  
avaliação

Utilização do  
Google  
Workspace e  
outras  
Plataformas

PPMD

Roteiros de  
Aprendizagem

05

Aprender em  
ambientes  
naturalizados

“aulas ao ar  
livre”

# PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO



➤ **Avaliação Formativa**

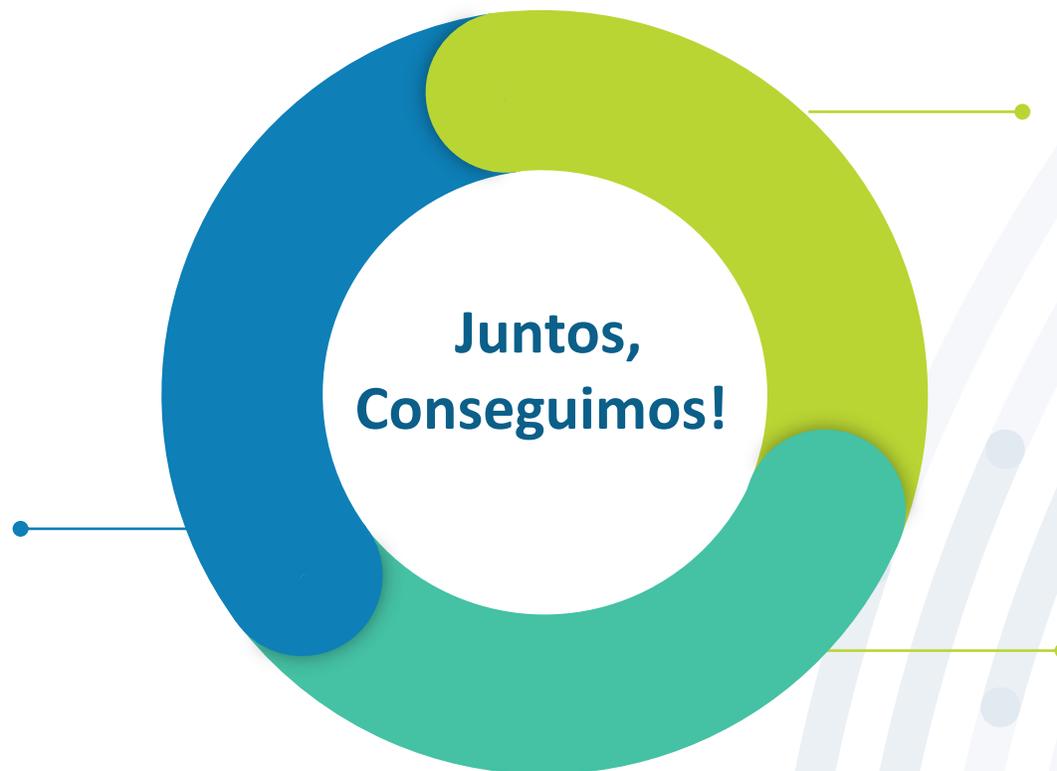


- **Diversidade de práticas e instrumentos de avaliação.**
- **Prova Global** instrumento de aferição interna por semestre – disciplinas com avaliação externa.
- **Valorização do trabalho autónomo em casa** – orientação do aluno e sugestão de estratégias para consolidar aprendizagens

# PRESTAÇÃO DE SERVIÇO EDUCATIVO



- Eco- Escolas
- Escola Azul
- Projeto Cultural de Escola  
(PNArtes/PNCinema/
- Plano Nacional de Leitura
- Ciência Viva
- eTwinning/ Erasmus+
- PES



Projetos “âncora” estruturantes

- **3 Bibliotecas na Rede de Bibliotecas Escolares**  
Escola Básica e Secundária de Carcavelos  
Escola EB1 Lombos  
Escola EB1 Sassoeiros

- **Desporto Escolar:** 13 núcleos  
Coordenação Centro de Formação Desportiva Vela e Canoagem de Cascais

# Outros projetos



**Empreendedorismo**



**Clube do Aquário**



**Clube Ubuntu**



**Erasmus + Bonded by  
Water  
Mobilidades**



**Rádio REC**



**Escola Embaixadora do  
Parlamento Europeu**



**Hortas**



**Clube do Ritmo**



**Clube de Teatro**



# AUTOAVALIAÇÃO



Equipa de Avaliação  
Interna



- ✓ Observatório de  
qualidade
- ✓ EQAVET

Projeto Educativo



2022/2025

EQAVET

Certificação do Ensino  
Profissional por 3 anos

- 2021 – 2024
- Selo de Qualidade

✓ Plano de Melhoria  
(PAM)  
(em funcionamento)



# Parceiros



**Câmara Municipal de Cascais**



**União de Freguesias  
Carcavelos/Parede**



**Centro de Saúde**



**Escola Segura**



**Rede Social**



**CERCICA**

**Outros: Universidades,  
Institutos e outros**



# Oportunidades



**Modelo educativo já consolidado e interiorizado por todos os intervenientes no processo educativo**



**Oferta Formativa diversificada**



**Plano de Inovação – Rotas e Desafios : 2.º ciclo e 7.ºano de escolaridade (2022/2023)**



**Trabalho colaborativo**



**Articulação curricular**



**Alunos interventivos e dinâmicos: Associação de Estudantes; Assembleias de delegados de turma; Voz dos Jovens; Voluntariado**



**Avaliação formativa**



**Práticas de inclusão**



**Comunidade envolvida: APais e EED e parceiros**

# Equipas de suporte



**EMAEI - Equipa Multidisciplinar de Apoio à Educação Inclusiva**



**Plano de Tutorias ; Apoio Tutorial Específico (ATE) e Projeto de Mentorias (GIME)**



**SPO : psicólogas**



**Equipa GIME (Gabinete de Intervenção e Mediação Educativa)**



**Departamentos e grupos disciplinares**



**Equipa EASE (Equipa de Apoio Social Específico)**



**Rede Social de Cascais**



**Plano Nacional de Promoção do Sucesso Escolar – Planos de Desenvolvimento Pessoal Social e Comunitário (PNPSE – PDPSC) : Educador Social e Técnico de Informática**

# Constrangimentos



Agrupamento  
de grande  
dimensão

Turmas  
grandes  
e muito  
heterogéneas

Ações de Formação  
para PD e PND em  
número  
insuficiente para as  
necessidades do  
AE

Alguma  
volatilidade do  
corpo docente

Recursos humanos  
Insuficientes para a  
dimensão do AE

Alguma  
desmotivação do  
Pessoal Docente e  
Não Docente

# Estratégias



**Desenvolver uma cultura de liderança partilhada conducente à concretização sustentada do Projeto Educativo**



**Valorizar as “lideranças intermédias”**



**Acompanhar a carreira de cada professor**



**Acolhimento “eficaz e feliz” aos novos professores no AE**



**Desenvolver práticas de inclusão, através do apoio aos docentes e técnicos da comunidade educativa; apoio às famílias e articulação com os diversos serviços da comunidade**



**Continuar a implementar um plano de formação para pessoal docente e não docente, de acordo com as necessidades diagnosticadas**



**Desenvolver ações que permitam a melhoria do desempenho do pessoal docente e não docente – bolsa de avaliadores internos**



**Promover intercâmbios, cursos de formação e jobshading no âmbito do eTwinning e Erasmus+**

# Estratégias mais eficazes



PES – Educação  
Positiva  
e

Bem-Estar  
Docente

Formação Interna  
de acordo com as  
necessidades

Partilha de  
práticas  
Formadores  
internos  
do AE

EMAEI - Inclusão

Formação  
Agrupamentos de  
Escolas de Cascais

Parceiro  
Câmara Municipal  
de Cascais

Cursos Erasmus+  
com disseminação  
de práticas -  
Aplicações Digitais  
no ensino

Projeto de  
Intervisão,

Uma partilha de  
olhares

# Outras atividades PD e PND



TIC para PND

Sala FIT

Atividades para  
professores e  
familiares

Inglês para  
todos

Comemoração de  
datas  
com partilha de  
doces e comida  
tradicional

Outras...



# Todos juntos, conseguimos!





**Obrigada**

**2022/2023**

**Maria da Graça Oliveira**  
**[diretora@aecarcavelos.com](mailto:diretora@aecarcavelos.com)**